



---

## DISEÑO Y GESTIÓN DE PROYECTOS

---

### 1. *Presentación*

La gestión de proyectos se ha convertido en una disciplina de facto, necesaria para cualquier profesional enfocado en alcanzar los objetivos y metas que se propone.

Formar parte de un equipo de proyecto o liderar el mismo requiere tener ciertas habilidades, conocer ciertas herramientas y técnicas que incrementen la probabilidad de éxito del proyecto.

El programa de gestión de proyectos, conduce a los participantes por el ciclo de vida del proyecto, haciendo énfasis en cada fase en las herramientas, técnicas, habilidades y conocimientos necesarios para una adecuada gestión de proyectos.

### 2. *Descripción del curso*

#### Objetivos

- Proporcionar al participante información de las áreas de conocimiento en las que se fundamenta la gestión de proyectos.
- Brindar al participante las técnicas y herramientas que soportan el ciclo de vida del proyecto (inicio, planificación, ejecución, monitoreo-control y cierre).
- Presentar las herramientas de planificación y descomposición del alcance, metas y objetivos del proyecto.
- Revisar la técnica de valor ganado como herramienta de monitoreo y control de proyectos.
- Enfoque práctico, haciendo uso de casos reales para la asimilación del estudiante.

#### Modalidad de estudio

El programa de capacitación se llevará a cabo a través de la modalidad de estudio semipresencial.

#### Metodología

El modelo educativo a distancia y con soporte presencial, se basará en cuatro pilares básicos que soportan su gestión, estos son:

- **Guía de estudio a distancia** diseñada para cada uno de los módulos, con contenidos que el alumno pueda comprender a través de la lectura de documentos y de ejercicios



diseñados para garantizar el aprendizaje. La guía de estudios irá acompañada de textos que complementan el tema.

- **Sesiones virtuales** en donde tendrán la posibilidad de interactuar con el instructor que les complementará los marcos teóricos. En estas sesiones se apoyarán presencialmente con profesores de apoyo, que guiarán talleres referentes al módulo correspondiente.

**Tutoría del docente** de la materia sobre tópicos y aclaraciones necesarias. Esta tutoría se desarrolla a través del Internet o telefónicamente y puede ser tan frecuente como el participante lo necesite.

- **Evaluación** que valida el desempeño del modelo y su efectividad en el aprendizaje, consta de una evaluación continua con la presentación de trabajos, participación en las clases magistrales y evaluación presencial, conforme al siguiente detalle:

Trabajos a distancia y grupales	40%
Evaluaciones presenciales (1 por cada módulo) (Requisito presentar trabajo distancia)	60%
<b>Total</b>	<b>100%</b>

## Contenido

### **Módulo I: INTRODUCCIÓN A LA GESTIÓN DE PROYECTOS.**

#### **Temas:**

- ✓ Proyectos, programas y portafolios.
- ✓ Ciclo de vida corporativo del negocio, del producto y de proyectos.
- ✓ Proyectos versus operaciones.
- ✓ Dimensiones de proyectos.
- ✓ Mejores prácticas en gestión de proyectos.

### **Módulo II: GESTIÓN INTEGRAL DEL PROYECTO.**

#### **Temas:**

- ✓ Iniciación o apertura de proyectos.
- ✓ Planificación de proyectos.
- ✓ Ejecución y generación de entregables.
- ✓ Monitoreo y seguimiento.
- ✓ Control e implementación de Cambios.
- ✓ Cierre administrativo y contractual de proyectos.
- ✓ Sistema de Información de Proyecto.

### **Módulo III: GESTIÓN DEL ALCANCE**

#### **Temas:**

- ✓ Recopilar requisitos.
- ✓ Definición del alcance
- ✓ Estructura desagregada de trabajo.

- ✓ Verificación del alcance.
- ✓ Controlar el alcance.

#### **Módulo IV: GESTIÓN DEL TIEMPO**

##### **Temas:**

- ✓ Definición de actividades.
- ✓ Secuenciar las actividades.
- ✓ Estimación de recursos para las actividades.
- ✓ Estimación de duración de las actividades.
- ✓ Desarrollar el cronograma.
- ✓ Controlar el cronograma.

#### **Módulo V: GESTIÓN DE COSTOS**

##### **Temas:**

- ✓ Valor del dinero en el tiempo.
- ✓ Interés simple e interés compuesto.
- ✓ Valor actual y el valor futuro del dinero.
- ✓ Valor actual neto.
- ✓ Estimación de los costos del proyecto.
- ✓ Determinar el presupuesto del proyecto.
- ✓ Controlar los costos.

#### **Módulo VI: GESTIÓN DE LA CALIDAD**

##### **Temas:**

- ✓ Planeación de la calidad del proyecto.
- ✓ Aseguramiento de calidad del proyecto.
- ✓ Control de calidad del proyecto.

#### **Módulo VII: GESTIÓN DE RECURSOS HUMANOS**

##### **Temas:**

- ✓ Desarrollo del plan de recursos humanos.
- ✓ Adquirir el equipo del proyecto.
- ✓ Desarrollar el equipo del proyecto.
- ✓ Dirigir el equipo del proyecto.
- ✓ Factores higiénicos y motivadores.

## **Módulo VIII: GESTIÓN DE LAS COMUNICACIONES**

### **Temas:**

- ✓ Identificación de los interesados del proyecto.
- ✓ Planeación de las comunicaciones.
- ✓ Distribución de la información.
- ✓ Gestionar las expectativas de los interesados.
- ✓ Informar sobre el desempeño del proyecto.

## **Módulo IX: GESTIÓN DEL RIESGO**

### **Temas:**

- ✓ Planeación de la gestión de riesgos.
- ✓ Identificación de los riesgos.
- ✓ Análisis cualitativo de los riesgos.
- ✓ Análisis cuantitativo de los riesgos.
- ✓ Planeación de la respuesta a los riesgos.
- ✓ Monitoreo y control de los riesgos detectados.

## **Módulo X: GESTIÓN DE LAS ADQUISICIONES**

### **Temas:**

- ✓ Planeación de las adquisiciones.
- ✓ Tipos de contratos.
- ✓ Efectuar las adquisiciones.
- ✓ Administración las adquisiciones.
- ✓ Cierre de las adquisiciones.

## **3. *Inversión y forma de pago***

### **Costo por participante:**

USD 450,00 por persona.

### **Formas de Pago:**

#### **SIN CONVENIOS:**

- Pagos al Contado con 15% de descuento
- Pagos con Tarjeta de Crédito, con 10% de descuento y puede diferir a 3 o 6 meses sin intereses. Se aceptan todas las tarjetas.

**Ex – Alumnos:** 20% de descuento en cualquier modalidad de pago.

#### **CONVENIOS:**

- Pagos al contado con 20% de descuento.
- Pagos con Tarjeta de Crédito: 15% de descuento.

**No aplica Crédito Universitario**

#### 4. Duración y fecha

##### Duración:

El tiempo destinado para la realización de este programa es de 3 meses; que contemplan 24 horas de trabajo del participante presencial y 16 horas de trabajo a distancia.

Fecha de inicio: 21 de enero del 2012

#### 5. Cronograma

### DISEÑO Y GESTIÓN DE PROYECTOS

#### SEDE LOJA

TEMAS			FECHA
SESION 1	Introducción a la Gestión de Proyectos.	1	21/Ene/12
	Gestión Integral del Proyecto.	4	21/Ene/12
	Gestión del Alcance	3	21/Ene/12
SESION 2	Gestión del Tiempo	4	04/Feb/12
	Gestión de Costos	4	04/Feb/12
SESION 3	Gestión de la Calidad	2	11/Feb/12
	Gestión de Recursos Humanos	3	11/Feb/12
	Gestión de las Comunicaciones	3	11/Feb/12
SESION 4	Gestión del Riesgo	4	18/Feb/12
	Gestión de las Adquisiciones	4	18/Feb/12
Total Horas		32	

Evaluación		03/Mar/12
Evaluación Supletoria		10/Mar/12

**Nota:** Las jornadas presenciales se llevarán a cabo de 8H30 a 12H30 y de 14h00 a 18h00

Las evaluaciones de los módulos iniciarán a las 08h00 y tendrán una duración de 1h 30 mins.

#### 6. Información adicional

##### Certificación & Acreditación

Cada módulo se aprueba 70% como mínimo (Examen 10 puntos), además con un 90% de asistencia por módulo. Al finalizar el curso se entregara un Certificado en Diseño y Gestión de Proyectos.