

# UTPL

DECIDE SER **más**

## ESTUDIA UNA **MAESTRÍA EN**

Gerencia de  
Instituciones de Salud



ACREDITADA **5 AÑOS**  
INTERNACIONALMENTE  
ACREDITADORA DE CHILE  
ACREDITACIÓN Y CALIDAD

[utpl.edu.ec/posgrados](http://utpl.edu.ec/posgrados)

# ***Ser más*** es nuestra identidad y nuestro **DESTINO**

Actuamos con un fuerte sentido de mejora constante, aprendiendo para construir sueños, innovando para ampliar horizontes y trascendiendo para servir a la sociedad y transformar el mundo.

Durante más de 25 años, hemos ofrecido programas de posgrado con el objetivo de formar y especializar a profesionales en sectores económicos y sociales clave, para abordar así las necesidades más urgentes de nuestro país.

Cada programa de maestría en nuestra universidad se enfoca en proporcionar a los profesionales las herramientas y competencias necesarias para especializarse en áreas de interés, mejorar su desempeño laboral y así acceder a nuevas oportunidades en sus carreras.

Además, impulsamos la internacionalización de nuestros programas, brindando la posibilidad a todos los estudiantes de participar en estancias de investigación, movilidad académica, proyectos científicos, clases e intercambios.

De esta manera, promovemos una visión más inclusiva y facilitamos el acceso a un gran número de profesionales, siempre manteniendo altos estándares de calidad.

## ¡ACEPTAMOS EL RETO DE **CRECER** DESDE NUESTRO ORIGEN!

La Universidad Técnica Particular de Loja es una institución autónoma de enseñanza superior, fundada el 3 de mayo de 1971, con el objetivo de contribuir al desarrollo del Ecuador, impulsando investigaciones con libertad científico-administrativa e impartiendo enseñanza técnica y humanística amparada en los valores católicos.

Tras 54 años de vida institucional, su crecimiento no solo se ha visto reflejado en infraestructura, sino ante todo en sus dimensiones de academia, investigación y gestión dedicadas al servicio de la sociedad.

La UTPL impulsa estudios de posgrado para dar respuesta a nuevas demandas sociales, laborales y de investigación, con el fin de crear una generación de profesionales altamente cualificados que puedan dar solución a las necesidades de progreso de los sectores económicos y sociales más innovadores del país.

Actualmente, cuenta con 3 modalidades de estudio: presencial, a distancia y en línea, facilitando la educación de personas en Ecuador y en el extranjero.



Dr. Santiago Acosta Aide  
Rector UTPL



**Visión:**  
Ser líder en formación integral de excelencia con enfoque global, innovador, inclusivo y sostenible.

**Misión:**  
Desde el humanismo de Cristo, buscar la verdad y la unidad del saber, para el desarrollo integral de personas y la promoción del bien común.



# MAESTRÍA EN GERENCIA DE INSTITUCIONES DE SALUD

Resolución de aprobación: RPC-SO-35-No. 644 -2019

Resolución de actualización: RPC-SO-20-No.428-2020



Duración: 1 año



Modalidad: En línea



Precio: \$4 590



Maestría académica



Título a obtener: Magíster en Gerencia  
de Instituciones de Salud

Obtén hasta el 20% de descuento por formas  
de pago y becas



Acreditada  
internacionalmente  
5 años



## Perfil de ingreso

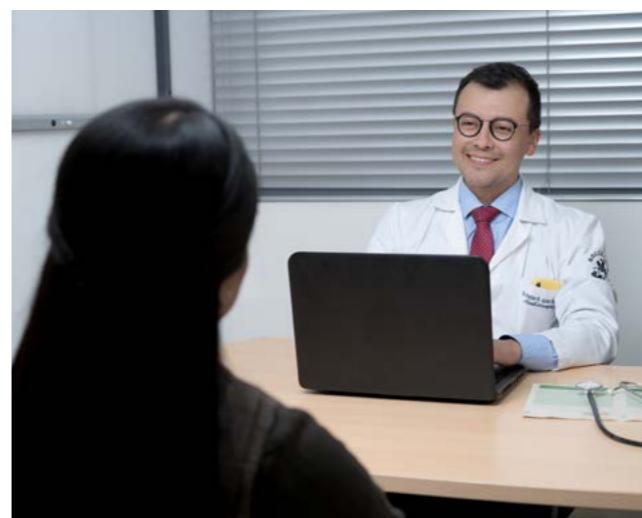
Profesionales en campos de:

- Medicina
- Odontología
- Enfermería
- Nutrición
- Administración de empresas (con dos años de experiencia en trabajo en instituciones sanitarias).
- Otros afines con experiencia en el área.



\*La validación de títulos en Estados Unidos esta sujeta a  
cada programa específico. Consulte el proceso detallado.

Domina la gestión eficiente de recursos y toma de decisiones estratégicas en el sector salud. Impulsa tu carrera liderando instituciones con un enfoque innovador y centrado en el bienestar.



## CAMPO LABORAL

Con esta maestría podrás desempeñarte como:

- **Gestión de calidad en salud:** Podrás supervisar los estándares de calidad y seguridad en las instituciones de salud.
- **Gestión de recursos humanos en salud:** Administrar personal médico y no médico, desarrollar políticas de contratación y capacitación.
- **Administración financiera:** Serás capaz de gestionar presupuestos, planificar inversiones y optimizar recursos financieros en el sector de la salud.
- **Administración de tecnología de la información en salud:** Podrás supervisar la implementación y gestión de sistemas y tecnologías médicas.

Cada asignatura de nuestra malla te guiará hacia el dominio de las habilidades necesarias para liderar la excelencia en el cuidado de la salud y garantizar altos estándares de calidad.

## CONTENIDO DEL PROGRAMA

### Semestre 1

#### Bioética

A lo largo de esta asignatura se explorarán los aspectos éticos y bioéticos que influyen en la ejecución de auditorías en servicios de salud, poniendo de relieve su relevancia en la toma de decisiones médicas, en la protección de los derechos humanos y del paciente, y en la promoción de investigaciones médicas éticas y respetuosas.

#### Dirección y Liderazgo en Salud

Te enfocarás en el análisis de los nuevos procesos de dirección y liderazgo en las instituciones del siglo XXI. A lo largo del curso, se diferenciará el papel esencial de los líderes y dirigentes en la transformación de las instituciones sanitarias hacia un entorno dinámico y moderno. Además, se llevará a cabo una comparación exhaustiva de los diferentes modelos de liderazgo, abriendo espacio para la proposición de enfoques y estrategias innovadoras que fomenten la gerencia compartida y efectiva.

#### Política y Legislación en Salud

En este curso conocerás cómo las leyes y políticas gubernamentales afectan la atención médica y la salud pública. Analizarás temas como financiación de la atención médica, ética sanitaria y toma de decisiones políticas en este contexto.

#### Administración y Planificación en Salud

Aprenderás los principios y técnicas para gestionar eficazmente recursos, personal y servicios en el campo de la salud, con el objetivo de mejorar la calidad y la eficiencia de los sistemas de atención médica.

#### Epidemiología

Te enfocarás en el análisis de patrones de enfermedades, identificación de factores de riesgo y desarrollo de estrategias para prevenir y controlar brotes epidemiológicos. También explorarás métodos de investigación y estadísticas para comprender mejor la salud pública.

#### Titulación I

En esta asignatura podrás diseñar un proyecto de titulación siguiendo la estructura y los criterios establecidos en la institución.

### Semestre 2

#### Calidad de los Servicios de Salud

En esta asignatura, se analizará los sistemas de gestión de calidad en los servicios de salud, considerando su aplicabilidad en consonancia con la normativa vigente. Los participantes adquieren la habilidad de aplicar diversas herramientas e instrumentos provenientes de los modelos de gestión de calidad para abordar problemáticas específicas en los servicios de salud. Además, se fomenta la capacidad de desarrollar y ejecutar proyectos de mejora continua, aplicando los protocolos de seguridad establecidos en el modelo de atención médica del país.



#### Gestión del Talento Humano

Te brinda una base sólida al analizar los fundamentos teóricos que sustentan esta disciplina. A lo largo del curso, los estudiantes tienen la oportunidad de aplicar los procesos de reclutamiento y selección de personal a partir de un diseño detallado, descripción y análisis de puestos. Además, se exploran y aplican los procesos de evaluación de desempeño en el contexto específico de las organizaciones de salud. Esta asignatura proporciona herramientas esenciales para comprender y abordar eficazmente las dinámicas del recurso humano en el ámbito de la gestión, contribuyendo así al éxito y desarrollo de las organizaciones.

#### Habilidades Gerenciales

En esta asignatura adquirirás las habilidades necesarias para administrar eficazmente organizaciones de atención médica. Aprenderás a liderar equipos, tomar decisiones estratégicas, gestionar recursos y mejorar la calidad de la atención médica en un entorno de salud. También se abordarán temas como la ética, la comunicación efectiva y la adaptación a los cambios en el sistema de salud.

#### Economía y Financiamiento en Salud

Aprenderás sobre los sistemas de financiamiento, costos de atención médica, políticas de salud y cómo estas afectan la calidad y accesibilidad de los servicios de salud. También analizarás temas como seguros médicos, presupuestos de salud y la toma de decisiones económicas en el ámbito sanitario.

#### Dra. Gabriela Segovia Freire Fuerza Laboral Internacional

"La formación recibida en la Maestría en Gerencia de Instituciones de Salud me permitió mejorar mis habilidades y adquirir nuevos conocimientos para adaptarme de mejor manera al nuevo proceso de innovación que se dio luego de la pandemia. Para asegurar esto la universidad tiene técnicos y coordinadores para acompañarte en todo el proceso con un alto nivel de capacitación y conocimiento que un programa de Máster requiere. Son muy accesibles, confiables y educados, con auténticas habilidades".

#### Supervivencia y rentabilidad

En esta asignatura podrás contrastar los resultados de la aplicación de herramientas presupuestarias y contables en la evaluación de la gestión en salud. Además, evaluar la eficiencia de los servicios de salud teniendo en cuenta estándares financieros. También, se enfoca en formular estrategias de fortalecimiento en procesos institucionales para lograr la sostenibilidad financiera del servicio de salud.

#### Titulación II

El desarrollo del proyecto de titulación debe llevarse a cabo de acuerdo con la estructura y los criterios establecidos por la institución para esta modalidad. Además, es esencial trabajar en el desarrollo de las competencias genéricas y específicas que han sido definidas para la evaluación del examen complejo de la titulación. Estas dos etapas son fundamentales en el proceso de obtención del título académico y requieren una atención cuidadosa para garantizar el éxito en la culminación de los estudios."

Docentes con amplia trayectoria te otorgan fundamentos de gestión y habilidades para liderar y mejorar la gestión de servicios de salud.

## DOCENTES EXPERTOS EN INVESTIGACIÓN



**Dra. Ana Mena Ureta**

Economista de la salud. Máster en Economía del Desarrollo y en Economía de la Salud con experiencia en análisis económico en desarrollo social y economía de la salud en instituciones públicas y privadas. Es consultora de la Organización Panamericana de la Salud y ha realizado proyectos de consultoría para Banco Mundial, OPS, BID, OIT, UNFPA e instituciones nacionales. Su experiencia se centra en temas de financiamiento de la salud, mecanismos de pago, eficiencia del gasto, impuestos a consumos nocivos y demás temas de economía de la salud.



**Luis Enrique Marcano Sanz, PhD.**

Doctor en Ciencias Médicas (PhD) por la Universidad de Ciencias Médicas de La Habana; Magíster en Gerencia de Instituciones de Salud por la UTPL; Máster en Urgencias Médicas por la Universidad de Ciencias Médicas de la Habana; Entrenamiento Cirugía Cardiotorácica del Centro Quirúrgico "Marie Lannelongue", Paris; Entrenamiento en Cirugía Cardiovascular, Torácica y Morfología Cardiaca en el Hospital Great Ormond Street, Londres. Especialista en Cirugía Cardiovascular por la Universidad Ciencias Médicas de la Habana. Especialista en Cirugía Pediátrica. Universidad Ciencias Médicas Santiago de Cuba; Doctor en Medicina. Universidad Ciencias Médicas de Santiago de Cuba. Título de Oro. Miembro Titular de las Sociedades Cubanas de Cirugía Pediátrica y Cardiología. Responsable de la Unidad de Cirugía Cardiotorácica Pediátrica. Hospital Regional "Vicente Corral Moscoso" Cuenca. Cirujano Pediátrico y Cardiovascular. Hospital Monte Sinaí y Clínica Santa Ana. Cuenca.



**Dra. Estefanía Bautista Valarezo**

Especialista en Medicina Familiar (PUCE), Magíster en Gerencia en Salud para el Desarrollo Local (UTPL), Especialista en Gerencia y Planificación Estratégica de Salud (UTPL), Diplomado Superior en Desarrollo Local y Salud (UTPL); Diplomado en Bioestadística por la Pontificia Católica de Chile, Candidato a PhD en Ciencias Médicas de la Universidad de Amberes Bélgica. Miembro del comité de Bioética (CEISH) de la UTPL. Docente universitario desde junio del 2009.



**Dr. Nelson Samaniego Idrovo**

Médico especialista en Cirugía General, Magíster en Salud Pública con énfasis en gestión, ha sido director provincial de Salud de Loja, Coordinador del Posgrado de Cirugía de la UNL; director del Departamento de Cirugía de la UNL; director Médico del Hospital IESS-Manuel Ygnacio Montero; director SOLCALoja. Docente universitario por más de 25 años.



**Dra. Merci Vallejo Delgado**  
Directora

El programa de Maestría en Gerencia de Instituciones de Salud de la UTPL, tiene como propósito formar profesionales altamente calificados para liderar y gestionar de manera efectiva las instituciones del sector salud, tanto públicas como privadas; con competencias para comprender los principios y fundamentos de la gerencia en salud en el contexto actual de constantes cambios; para liderar y motivar equipos multidisciplinarios de profesionales de la salud y de otras áreas, fomentando el trabajo colaborativo y la cultura de calidad; el diseño de estrategias de gestión orientadas a la mejora continua de la calidad de la atención en los servicios de salud, la eficiencia de los procesos y la satisfacción de los usuarios; así como también, la gestión de servicios de salud en el ámbito técnico, administrativo y financiero, en concordancia con la normativa establecida en el Sistema Nacional de Salud. Las asignaturas se han organizado en dos campos conceptuales, para establecer la conexión entre, perfil de egreso y la estructura de la malla curricular con sus contenidos mínimos y resultados de aprendizaje. La metodología aplicada para impartir cada módulo se basa en hacer de los contenidos el medio para la aplicación del conocimiento en la práctica diaria, en la resolución de problemas, en propuestas innovadoras que se enfocan en transformar los entornos laborales. Siempre enmarcados en el componente ético que caracteriza a la formación en la UTPL, contribuyendo al desarrollo de un sistema de salud más justo y equitativo.

## PROCESO DE POSTULACIÓN



**Crear una cuenta:** ingrese a [utpl.edu.ec/posgrados](http://utpl.edu.ec/posgrados), seleccione el programa de su preferencia y haga clic en Postular.



**Complete la solicitud de admisión:** llene el formulario con la información solicitada, elija el tipo de entrevista (**zoom o formulario en línea**), cargue los documentos (título, cédula/pasaporte, hoja de vida) y acepte los términos y condiciones.



**Finalice su matrícula:** una vez completado los pasos anteriores, procede con la matrícula.

## REQUISITOS DE POSTULACIÓN

1. **Título de tercer nivel de grado**, registrado por el órgano rector de la política pública de educación superior. Si es título extranjero, apostillado o legalizado por vía consular.
2. **Identificación:** cédula de identidad o pasaporte para extranjeros.
3. **Hoja de vida**, preferentemente en el formato institucional.
4. **Entrevista de admisión**, con dos opciones a elegir:
  - **Vía zoom:** agendando fecha y hora
  - **Formulario en línea:** completando las preguntas directamente en la plataforma
5. Documentos adicionales, solo en caso de aplicar a cupos especiales (discapacidad, personal académico, administrativos o de servicios de la UTPL) o si el programa lo requiere.

Obtén hasta el  
20% de descuento  
por formas de pago y becas

Más información:

099 956 5400  
[admisionposgrados@utpl.edu.ec](mailto:admisionposgrados@utpl.edu.ec)

**Inscripciones abiertas**  
[utpl.edu.ec/posgrados](http://utpl.edu.ec/posgrados)

[@utplposgrados](#)



Abre la cámara  
de tu celular



[utpl.edu.ec/posgrados](http://utpl.edu.ec/posgrados)